



УТВЕРЖДЕН

решением Общего собрания акционеров  
ПАО «Передвижная энергетика»  
на годовом заседании

«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 года,

протокол от «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2026 №\_\_

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
ЭНЕРГЕТИКИ И ЭЛЕКТРИФИКАЦИИ  
«ПЕРЕДВИЖНАЯ ЭНЕРГЕТИКА»  
за 2025 год**

Генеральный директор  
ПАО «Передвижная энергетика»

«27» апреля 2026 года

Е.Г. Кузнецов

## Содержание:

<b>Обращение к акционерам.....</b>	<b>3</b>
<b>Раздел 1. Общая информация об Обществе.....</b>	<b>6</b>
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли.....	6
1.2. Стратегические цели .....	9
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества .....	10
<b>Раздел 2. Производство.....</b>	<b>11</b>
2.1. Основные производственные показатели.....	11
<b>Раздел 3. Управление состоянием основных фондов.....</b>	<b>13</b>
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение .....	13
<b>Раздел 4. Экономика и финансы.....</b>	<b>14</b>
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества .....	14
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества.....	15
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества .....	16
4.4. Анализ дебиторской задолженности .....	18
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов .....	18
<b>Раздел 5. Инвестиции.....</b>	<b>19</b>
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений. ....	19
<b>Раздел 6. Кадровая и социальная политика. ....</b>	<b>25</b>
6.1. Кадровая политика Общества.....	25
6.2. Социальная политика Общества .....	27
<b>Раздел 7. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда .....</b>	<b>28</b>
<b>Раздел 8. Охрана окружающей среды.....</b>	<b>31</b>
<b>Раздел 9. Корпоративное управление.....</b>	<b>33</b>
9.1. Органы Общества .....	33
9.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности .....	37
9.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества .....	39
9.4. Ревизионная комиссия.....	39
9.5. Организация внутреннего аудита .....	40
9.6. Управление рисками .....	41
9.7. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления.....	44
9.8. Уставный капитал .....	46
9.9. Структура уставного капитала .....	46
9.10. Общество на рынке ценных бумаг.....	48
9.11. Распределение прибыли и дивидендная политика .....	46
<b>Раздел 10. Закупочная деятельность.....</b>	<b>47</b>
Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов.....	48

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год.....	49
Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии .....	50
Приложение 3. Сделки Общества.....	51

## Обращение к акционерам

### *Уважаемые акционеры компании!*

ПАО «Передвижная энергетика» (далее по тексту - Общество, Компания) обеспечивает надежное энергоснабжение потребителей в самых труднодоступных уголках России. Компания эксплуатирует газотурбинные электростанции ПЭС «Лабытнанги», ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым» суммарной мощностью 210 МВт. ПЭС Лабытнанги занимается всем комплексом вопросов по электроснабжению города Лабытнанги и микрорайона Обской, где компания является гарантирующим поставщиком электроэнергии. ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым» работают на ОРЭМ и обеспечивают энергией ЯНАО и ХМАО – главные центры добычи нефти и газа в России. Станции выполняют важную роль в повышении устойчивости энергосистемы важного промышленного региона и не раз становились надежной опорой при возникновении аварийных ситуаций или во время вывода других электростанций в ремонт.

В 2025 году Общество увеличило протяженность линий электропередачи по цепям благодаря выполнению мероприятий программы технического перевооружения и реконструкции сетей и энергетического оборудования, а также выполнением обязательств по технологическому присоединению энергоустановок потребителей.

Министерством энергетики Российской Федерации утверждена Инвестиционная программа Общества на 2025–2029 годы.

Полностью выполнена программа подготовки филиалов Общества к работе в осенне-зимний период 2025-2026 годов. В установленные сроки получены паспорта готовности без особого мнения комиссий по проверке готовности филиалов Общества к работе в осенне-зимний период.

Наиболее крупными и значимыми для Общества проектами, в том числе реализованными в 2025 году являются:

**в филиале ПЭС «Лабытнанги»:**

- работы, связанные с технологическим присоединением, в том числе реконструкция двухтрансформаторной подстанции ТП 26 мощностью 2х400 кВА, с монтажом двухтрансформаторной подстанции 2КТПНУ-1000/6/0,4-У1 в г. Лабытнанги;
- мероприятия по замене приборов учета в рамках реализации требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». Работы по замене приборов учета в соответствии с указанным выше Федеральным законом Обществом осуществляются с 2021 года;
- завершены работы по модернизации газотурбинного двигателя ДО-14 (ДОО147051), а также произведен капитальный ремонт ГТД ДОО 141073 (за исключением стендовых испытаний).

**в филиале ПЭС «Казым»:**

- модернизация системы отопления филиала ПЭС «Казым» с использованием газовой котельной открытого типа мощностью 1,5 МВт (с ПИР). Реализация проекта позволит в дальнейшем уменьшить ежегодные затраты на отопление зданий и сооружений электростанции Казым, сократить затраты на проведение плановых ремонтов газотурбинных установок, обеспечив эффективность технико-экономических показателей работы газовых турбин.

Вся деятельность Общества проводится под управлением Совета директоров. В 2025 году проведено 12 заседаний Совета директоров Общества, приняты решения по 57 вопросам по

различным направлениям деятельности Общества, включая принятие регулирующих их документов, отчетов исполнительного органа, одобрение совершаемых Обществом сделок.

Стратегия деятельности Компании в 2026 году будет нацелена на дальнейшее совершенствование бизнес-процессов Общества, внедрение новых технологий и развитие качества.

Выражаю уверенность, что накопленный за прошедший 31 год деятельности опыт и высокая квалификация сотрудников, а также поддержка акционеров, позволит Компании успешно развиваться, обеспечивая при этом рост капитализации и прибыли ПАО «Передвижная энергетика».

**Генеральный директор  
ПАО «Передвижная энергетика»  
«27» апреля 2026г.**



**Е.Г. Кузнецов**

## Раздел 1. Общая информация об Обществе

### 1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

#### *Краткая история Общества*

Во исполнение постановления Совета Министров СССР от 06 октября 1946 года № 2237 об улучшении использования передвижных паротурбинных электростанций приказом Министра электростанций СССР от 14 октября 1946 года № 151 был образован Государственный союзный производственный Трест передвижных электростанций с подчинением Министерству электростанций Союза ССР.

В соответствии с данным приказом в подчинение Государственного союзного Треста передвижных электростанций передавались все передвижные паротурбинные электростанции, находящиеся в подчинении Министерства, в целях выполнения следующих возложенных на Трест функций:

- эксплуатации передвижных электростанций, их своевременного ремонта, реконструкции, обеспечения запасными частями и необходимыми материалами;
- обеспечения перемещения станций в пункты нового назначения, их монтаж и проведение пуско-наладочных работ;
- составления планов использования станций, ремонтов, выработки электрической энергии и качественных показателей эксплуатации электростанций;
- систематизации опыта эксплуатации передвижных электростанций и разработки руководящих указаний и инструкций.

В период с 1964 по 1988 гг. Трест существовал в качестве Государственного союзного производственного Треста передвижных электростанций с подчинением Государственному Комитету по энергетике и электрификации СССР.

С 1946 года в период деятельности Треста передвижных электростанций на основании решений ведомственного Министерства создавались подразделения Треста для обеспечения электрической и тепловой энергией площадок строительства государственного значения и площадок разработки новых месторождений полезных ископаемых.

В период становления парк оборудования Треста составляли энергопоезда с паровыми турбинами и дизельные электростанции, их единичная мощность составляла от 0,2 до 4 МВт.

В 70-е годы прошлого столетия с развитием газотурбинной техники и применением ее в энергетике, Трест стал лидером в освоении новых газотурбинных технологий в передвижной энергетике. Первыми стали плавучие газотурбинные электростанции «Северное сияние» мощностью 24 МВт.

Построено и введено в работу шесть электростанций, что дало возможность обеспечить электроэнергией наиболее отдаленные районы страны, расположенные на берегах Северного ледовитого океана, на Чукотке, в Якутии, на Тюменском Севере.

В 80-е годы прошлого века Трест начал строить передвижные газотурбинные электростанции на железнодорожном ходу, единичной мощностью агрегатов от 2,5 до 12 МВт.

Также были введены в эксплуатацию электростанции с газотурбинными агрегатами на стационарных фундаментах в разных регионах СССР.

В 1988 году Трест преобразован в Производственное объединение по проектированию, изготовлению, установке, эксплуатации и ремонту средств транспортабельной энергетики и ремонту тепловозов «Союзтрансэнерго», которое в соответствии с распоряжением Президента РСФСР от 31.08.1991 № 37-РП было передано в ведение Министерства топлива и энергетики РСФСР.

Приказом Министерства топлива и энергетики РСФСР от 31.01.1992 № 29 Производственное объединение «Союзтрансэнерго» переименовано в Производственное объединение по проектированию, изготовлению, установке, эксплуатации и ремонту средств транспортабельной

энергетики и ремонту тепловозов «Ространсэнерго», которое впоследствии приказом Министерства от 28.06.1993 № 150 переименовано в Производственное объединение «Передвижная энергетика».

На основании Государственной программы приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации, утвержденной Указом Президента Российской от 24.12.1993 № 2284, распоряжения Правительства Москвы 08.07.1994 № 1831-р государственное предприятие, действовавшее на хозяйственном расчете с самостоятельным балансом в соответствии с Законом РСФСР «О предприятиях и предпринимательской деятельности» - Производственное объединение «Передвижная энергетика» - преобразовано в акционерное общество открытого типа «Передвижная энергетика», ставшее правопреемником имущественных прав и обязанностей преобразованного юридического лица.

Таким образом, предприятие «Передвижная энергетика» в период своего становления и дальнейшего развития имело существенное значение для развития экономики страны советского и постсоветского периодов.

Основные этапы истории развития организации - это времена освоения золотоносных приисков на Чукотке и в Якутии, времена Всесоюзныхстроек: БАМ, космодром Байконур, г. Новый Уренгой, Тенгиз, г. Пангоды, г. Белоярский, поселки Депутатский и Северный (Якутия) и другие.

Общество находится в составе Группы РусГидро с 2011 года в силу участия в уставном капитале Общества АО «РАО ЭС Востока», являющегося дочерним обществом ПАО «РусГидро», на которое также возложены функции управляющей компании основного акционера Общества. АО «РАО ЭС Востока», входящее в Группу РусГидро, имеет преобладающую долю в уставном капитале Общества по отношению к иным владельцам акций, составляющую около 49 % всего уставного капитала Общества.

Так как АО «РАО ЭС Востока» является владельцем доли, составляющей 48,90% уставного капитала Общества, соответственно, ПАО «РусГидро» имеет косвенный контроль по отношению к Обществу, что оказывает непосредственное влияние при реализации Обществом технической, экономической, финансовой и корпоративной политик в целях стремления применения единообразного подхода в рамках одной группы компаний – Группы РусГидро.

ПАО «РусГидро» – крупнейшая электроэнергетическая компания в России, занимающаяся производством, распределением и сбытом электроэнергии и тепла. РусГидро – первая в стране и третья в мире компания в отрасли гидроэнергетики, лидер по производству энергии на базе возобновляемых источников в России. Активы компании расположены в 31 регионе России и включают более 600 объектов электрической и тепловой генерации. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет 38,7 ГВт, в том числе на Дальнем Востоке – свыше 12 ГВт; тепловая мощность – более 18 500 Гкал/час. В состав РусГидро также входят энергосбытовые, строительные и ремонтные компании, научные и проектные институты в области гидроэнергетики и тепловой энергетики.

### **Основные виды деятельности Общества**

Основными видами деятельности Общества является производство электроэнергии тепловыми электростанциями, в том числе деятельность по обеспечению работоспособности электростанций.

Дополнительными видами деятельности являются, в том числе производство электроэнергии, передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям, распределение электроэнергии, торговля электрической энергией, предоставление в аренду и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом.

### **Основные рынки, на которых Общество осуществляет свою деятельность.**

Общество осуществляет свою производственную деятельность, создав обособленные подразделения (филиалы) в месте нахождения производственных энергетических объектов в следующих субъектах Российской Федерации:

**в Ямало-Ненецком автономном округе:**

филиал ПЭС «Лабытнанги», расположенный по адресу: 629400, город Лабытнанги, ул. Энергетиков 1;

филиал ПЭС «Уренгой», расположенный по адресу: 629300, город Новый Уренгой, ул. Промысловая 16;

**в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре:**

филиал ПЭС «Казым», расположенный по адресу: 628162, город Белоярский, ул. Центральная 31.

ПАО «Передвижная энергетика» обеспечивает надежное энергоснабжение потребителей в самых труднодоступных уголках России.

Общество эксплуатирует газотурбинные электростанции ПЭС «Лабытнанги», ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым» суммарной мощностью 210 МВт.

Используя энергетическую мощность электростанции в г. Лабытнанги в целях производства электрической энергии и мощности для дальнейшей реализации потребителям ПАО «Передвижная энергетика» выступает гарантирующим поставщиком электрической энергии на территории муниципального образования, города Лабытнанги Ямало-Ненецкого автономного округа.

ПЭС «Лабытнанги» является основным источником электроснабжения в данном изолированном энергорайоне. Доля электроэнергии, производимой электростанцией, составляет до 90% от общей потребности энергорайона.

По мере реализации Инвестиционной программы по развитию эксплуатируемого в городе Лабытнанги электроэнергетического комплекса, утвержденной в Обществе, существенно повышается надежность энергоснабжения, снижаются потери при транспортировке электроэнергии.

Электростанция располагает резервом мощностей на перспективу роста потребления электроэнергии.

ПАО «Передвижная энергетика» является субъектом оптового рынка электрической энергии и (или) мощности, вырабатываемыми генерирующими объектами – ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым», таким образом, обеспечивая электрической энергией территории субъектов Российской Федерации – ЯНАО и ХМАО – главные центры добычи нефти и газа в России.

ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым» расположены на севере Тюменской области.

В 2012 году на Уренгойской ГРЭС введена в эксплуатацию ПГУ 450, работающая в парогазовом цикле.

Генерирующее оборудование электростанций ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым», принадлежащих ПАО «Передвижная энергетика», не способно конкурировать с функционирующей ПГУ 450 Уренгойской ГРЭС из-за более высоких топливных затрат на выработку электроэнергии. Вместе с тем, так как сетевая инфраструктура на севере Тюменской области недостаточно развита, основной задачей генерирующего оборудования ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым» является поддержание системной надежности энергосистемы и предупреждение развития аварийных ситуаций.

Осуществляя отпуск электроэнергии в единую энергосистему Тюменской области, ввиду высоких затрат на их содержание, электростанции ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым» отнесены к генерирующим объектам, поставляющим электроэнергию и мощность на ОРЭМ в вынужденном режиме.

Основными покупателями электроэнергии в 2025 году в данном регионе производственной деятельности являлись энергосбытовые компании, а также иные покупатели ОРЭМ, которым поставлялась электроэнергия и мощность, вырабатываемая ПЭС «Уренгой» и ПЭС «Казым».



**Основные направления клиентской политики:** реализация инвестиционной программы Общества по снижению коммерческих потерь, выявление и недопущение случаев бездоговорного потребления.

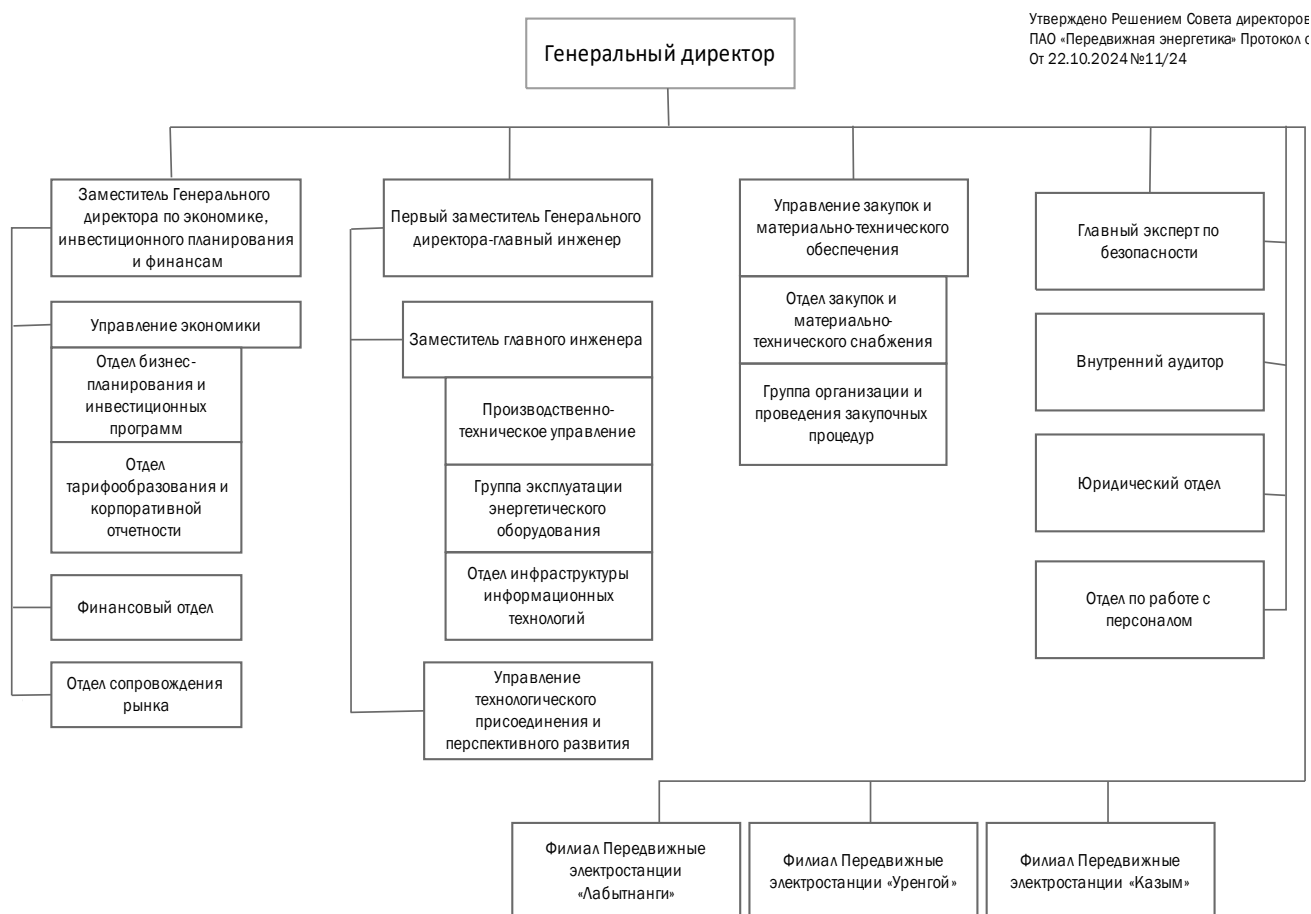
### Ключевые события 2025 года

Министерством энергетики Российской Федерации утверждена Инвестиционная программа Общества на 2025–2029 годы.

Полностью выполнена программа подготовки филиалов Общества к работе в осенне-зимний период 2025-2026 годов. В установленные сроки получены паспорта готовности без особого мнения комиссий по проверке готовности филиалов Общества к работе в осенне-зимний период.

Постановлением Правительства Российской Федерации от 20.11.2025 № 1834 внесены изменения в Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», на основании которых с 01.01.2026 сняты ограничения по тарифу на мощность для генерирующего объектов вынужденной генерации филиалов ПЭС «Казым» и ПЭС «Уренгой», в результате чего Приказом ФАС от 28.11.2025г №1005/25 для указанного оборудования установлен экономически обоснованный тариф на мощность по электроэнергии.

**Организационная структура Общества** по состоянию на 31.12.2025 утверждена решением Совета директоров Общества от 22.10.2024 (протокол от 22.10.2024 № 11/2024).



## 1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития

Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

### **Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Общества**

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность как производителя необходимой электроэнергии.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и объектов инфраструктуры тепловых станций с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

#### **Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию**

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их социально-экономического эффекта.

#### **Рост ценности Общества**

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

### **1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества**

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- обеспечение надежной, безаварийной работы электростанций и стабильного энергоснабжения потребителей;
- повышение эффективности производства электрической энергии, в том числе, за счет реализации мероприятий в сфере энергоэффективности и снижения потерь в распределительных сетях;
- выработка решений по замещению существующих мощностей;
- получение паспортов готовности к работе в осенне-зимний период;
- предупреждение случаев производственного травматизма;
- соблюдение требований при эксплуатации опасных производственных объектов, продление эксплуатационного ресурса энергоблоков, достигших назначенного ресурса.

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано:

- обеспечено удовлетворение спроса на электроэнергию и мощность, проведена планомерная работа по обеспечению генерации электрической энергии, ее передаче, распределению и сбыту в энергоизолированном районе, с выполнением функций гарантирующего поставщика;
- реализованы мероприятия программ технического перевооружения и реконструкции, технического обслуживания и ремонта энергетического оборудования, нового строительства, в том числе:
  - филиал ПЭС «Казым»:
    - завершена модернизация системы отопления со строительством газовой котельной в филиале ПЭС «Казым»;
  - филиал ПЭС «Лабытнанги»:
    - начаты крупный капитальный ремонт газотурбинного двигателя 141073 и модернизация газотурбинного двигателя 147501;

- закончены работы по второму этапу проекта «Интеллектуальная система учета электроэнергии»;
- реализована утвержденная программа энергоэффективности;
- своевременно получен паспорт готовности к осенне-зимнему периоду.

В 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- выполнение программ технического перевооружения и реконструкции, технического обслуживания и ремонта энергетического оборудования, нового строительства в соответствии с утвержденной программой 2026-2030гг;
- получение паспортов готовности к работе в осенне-зимний период;
- повышение эффективности производства электрической энергии, в том числе за счет реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности, Программы повышения эффективности топливоиспользования, снижения потерь в распределительных сетях;
- предупреждение случаев производственного травматизма;
- соблюдение требований при эксплуатации опасных производственных объектов, продление эксплуатационного ресурса энергоблоков, достигших назначенного ресурса.

## Раздел 2. Производство

### 2.1. Основные производственные показатели

#### Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества.

Таблица № 1

№ п/п	Наименование электростанции	Нуст (МВт)		Изменение за 2024 год, МВт	Нуст (МВт)	Изменение за 2025 год, МВт
		31.12.2022	31.12.2023		31.12.2025	
1.	ПЭС «Казым»	72,00	72,00	0	72,00	0
2.	ПЭС «Уренгой»	72,00	72,00	0	72,00	0
3.	ПЭС «Лабытнанги»	66,25	66,25	0	66,25	0
	ИТОГО:	210,25	210,25	0	210,25	0

#### Выработка электроэнергии станциями

Таблица № 2

Единица измерения - млн. кВт.ч

№ п/п	Наименование станции	2023	2024	Изменение 2024/2025	2025	Изменение 2024/2025
1.	ПЭС «Казым»	20,39	16,30	-4,09	19,44	+3,14
2.	ПЭС «Уренгой»	30,76	14,43	-16,33	13,56	-0,87
3.	ПЭС «Лабытнанги»	138,69	143,81	+5,12	144,67	+0,86
	ИТОГО:	189,83	174,54	-15,29	177,68	+3,14

Колебание выработки электроэнергии в регионах Тюменской области в основном связаны с климатическими условиями как в ЯНАО, так и ХМАО, а также востребованностью электроэнергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности.

**Передача и распределение электрической энергии**

**Распределение электроэнергии**

Таблица № 3

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение (2023 к 2024)	2025	Отклонение, 2024г. к 2025г.
1.	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВт.ч	186,357	170,865	-15,492	174,428	+3,563
2.	Потери электроэнергии, млн. кВт.ч	млн. кВт.ч	14,942	16,099	+1,157	15,038	-1,061
3.	нормативные технологические потери	млн. кВт.ч	14,942	16,099	+1,157	15,038	-1,061
4.	сверхнормативные потери	млн. кВт.ч	0	0	0	0	0
5.	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть	%	8,02	9,42	+1,40	8,62	-0,80

**Распределительные сети**

**Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций**

Таблица № 4

Подстанции	Единица измерения	2023г.	2024г.	Отклонение 2023г./2024г.	2025г.	Отклонение 2024г./2025г.
ПС, в том числе	шт.	198	212	14	215	3
	МВА	132,012	133,864	1,852	140,084	6,22
220 кВ	шт.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	МВА	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
110 кВ	шт.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	МВА	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
35 кВ	шт.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	МВА	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ТП 6(10)-35 кВ	шт.	198	212	14	215	3
	МВА	132,012	133,864	1,852	140,084	6,22
Итого ПС 35-220 кВ	шт.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	МВА	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Итого ПС (ТП) 6-220 кВ	шт.	198	212	14	215	3
	МВА	132,012	133,864	1,852	140,084	6,22

Изменение мощности трансформаторных подстанций обусловлено выполнением мероприятий в рамках программы технического перевооружения и реконструкции сетей и энергетического оборудования, а также выполнением обязательств по технологическому присоединению энергоустановок потребителей.

**Протяженность линий электропередачи по цепям**

Таблица № 5

Линии электропередачи	Единица измерения	2023г.	2024г.	Отклонение 2023г./2024г.	2025г.	Отклонение 2024г./2025г.
<b>ВЛ, в том числе</b>	км	268,52	266,8	-1,72	268,26	1,46
220 кВ	км	0,0	0	0	0	0
110 кВ	км	0,0	0	0	0	0
35 кВ	км	0,0	0	0	0	0
10 кВ	км	55,2	55,2	0	55,719	0,519
6 кВ	км	97,3	97,3	0	96,561	-0,739
0,4 кВ и ниже	км	116,03	114,3	-1,73	115,95	1,68
<b>КЛ, в т.ч.</b>	км	97,1	101,75	4,65	105,898	4,148
110 кВ	км	0,0	0	0	0	0
35 кВ	км	0,0	0	0	0	0
10/6/0,4 кВ, в т.ч.:	км	97,1	101,75	4,65	105,898	4,148
10 кВ	км	29,71	29,71	0	29,829	0,119
6(3) кВ	км	45,3	45,63	0,33	48,609	2,979
0,4 кВ	км	22,1	26,41	4,31	27,46	1,05

Изменение протяженности линий электропередачи обусловлено выполнением мероприятий в рамках программы технического перевооружения и реконструкции сетей и энергетического оборудования, а также выполнением обязательств по технологическому присоединению энергоустановок потребителей.

## Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

### 3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Таблица № 6

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024г.			2025г.		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбоагрегаты (всего)	ед.	16	16	100,0	16	16	100,0
	МВт	192,0	192,0		192,0	192,0	
Котлоагрегаты (всего)	ед.	0,0	0,0	-	0,0	0,0	
	т/ч	0,0	0,0		0,0	0,0	
Водогрейные котлы	ед.	0,0	0,0	-	0,0	0,0	
	Гкал/ч	0,0	0,0		0,0	0,0	
Генераторы, 12 МВт	ед.	16	16	100,0	16	16	100,0
	МВт	192,0	192,0		192,0	192,0	
Трансформаторы	ед.	20,0	20,0	100,0	7	7	100,0
	МВА	8,3	8,3		6,22	6,22	
Электрические сети 110кв и выше	км	Данное оборудование не эксплуатируется.					
Тепловые сети	км						

Источники финансирования ремонтной программы

Таблица № 7  
Единица измерения - млн.руб.

Наименование	2023 г.*	2024 г.*	2025г.
Бизнес-план	111,799	100,720	92,770
<b>Фактические затраты</b>	<b>102,300</b>	<b>91,060</b>	<b>83,120</b>

Электростанции ПЭС «Казым» и ПЭС «Уренгой» ПАО «Передвижная энергетика» осуществляют поставку электрической энергии и мощности в вынужденном режиме на ОРЭМ.

При утверждении регулирующим органом (ФАС России) сметы расходов на содержание генерирующего оборудования, затраты на ремонт (филиалов ПЭС «Казым» и ПЭС «Уренгой») отдельной строкой не выделяются.

Затраты на ремонт учитываются в статье «Типовые прочие расходы на содержание генерирующего оборудования».

Источником финансирования ремонтной программы ПЭС «Лабытнанги» являются тарифные средства (г. Лабытнанги).

#### Затраты на программу ТПиР (без учета капитализируемых ремонтов)

Таблица № 8  
Единица измерения - млн.руб.

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025г.
План	94,3	138,966	101,023
Факт	101,006	136,473	87,835

## Раздел 4. Экономика и финансы

### 4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица № 9, тыс.руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024г. Факт	2025г. Факт	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Выручка от реализации	1 626 206	1 644 064	1 722 990	104,8
2.	Себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов	1 563 966	1 682 335	1 754 573	104,3
3.	Прибыль/убыток от продаж	62 240	-38 271	-31 583	82,5
4.	Прочие доходы	68 499	89 467	22 479	25,1
5.	Прочие расходы	59 427	225 838	790 918	350,2
6.	Прибыль до налогообложения	71 312	-174 642	- 800 022	458,1
7.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	12 069	-31 121	-2 200	7,1
8.	Чистая прибыль (убыток)	59 243	-143 521	- 797 822	555,9

\*Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023г., 2024г., 2025г.

Фактический объем реализованных товаров/работ/услуг в 2025 году составил 1 722 990 тыс. руб., в том числе сумма субсидий на возмещение выпадающих доходов в размере 339 104 тыс. руб.

В 2025 году выручка от реализации товаров/работ/услуг увеличилась на 78 926 тыс. руб. Темп роста составил 104,8%, что в большей степени связано увеличением реализации электроэнергии на розничном рынке. Рост реализации электроэнергии на розничном рынке электроэнергии составил 90 566 тыс. руб., что обусловлено как увеличением реализации электроэнергии потребителям, так и ростом тарифа по группе «Прочие потребители». На оптовом рынке электроэнергии и мощности отмечается сокращение выручки в размере 16 262 тыс. руб., что произошло из-за снижения объемов реализации.

Себестоимость реализованных товаров/работ/услуг увеличилась по сравнению с 2024 годом на 72 238 тыс. руб. и составила 1 754 573 тыс. руб. Темп роста составил 104,3%. Рост затрат в основном связан: с увеличением объемов покупной электроэнергии для выполнения обязательств по регулируемым договорам на ОРЭМ на 71 414 тыс. руб., ростом затрат на технологическое топливо на 18 443 тыс. руб. в связи с увеличением объемов производства и реализации электроэнергии на розничном рынке.

Прочие доходы в 2025 году составили 22 479 тыс. руб., что ниже уровня 2024 года на 66 988 тыс. руб. или на 74,9%. В основном это связано с изменением правил отражения амортизации по полученному концессионному имуществу.

Прочие расходы в 2025 году составили 790 918 тыс. руб., что на 565 079 тыс. руб. выше 2024 года. Темп роста составил 350,2 %, что вызвано отражением в составе прочих расходов убытков от обесценения внеоборотных активов на 31.12.2025г в сумме 721 090 тыс. руб.

За 2025 год Обществом получен чистый убыток в размере 797 822 тыс. руб., что выше уровня 2024 года на 654 301 тыс. руб. Темп снижения финансового результата составил 555,9%, в основном за счет увеличения убытка от обесценения ВНА в 2025г. по сравнению с 2024г. на 558 386 тыс. руб. или на 443,2% соответственно.

## 4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 (отчетный) год. Расчет чистых активов Общества.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в **Приложении 1**.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили **276 895** тыс. рублей.

Таким образом, за отчетный год данный показатель уменьшился на 797 822 тыс. рублей.

### Состояние чистых активов Общества

Таблица № 10, тыс.руб.

Показатели	2023	2024	2025
Стоимость чистых активов	1 218 831	1 074 717	276 895
Размер уставного капитала	204	204	204
Разница	1 218 627	1 074 513	276 691

\*Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 г., 2024г., 2025г.

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, включения информации о результатах анализа причин и факторов, которые привели к тому, что стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала, и своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов



Общества в соответствии с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ.

#### 4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица № 11

№ п/п	Показатели	2023 г.	2024 г.	2025г.	Темп роста, (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	EBIT, тыс. руб.	62 240	-38 271	-31 583	82,5
2.	EBITDA, тыс. руб.	254 893	174 836	119 950	68,6
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	9,59	8,28	8,44	101,9
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	38	44	43	97,7
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	13,99	12,06	11,81	97,9
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	26	30	31	103,3
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	1,81	1,47	1,40	95,3
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,53	0,18	0,31	165,6
9.	Коэффициент Бивера	2,07	1,12	0,64	57,1
10.	Коэффициент автономии	0,74	0,52	0,21	40,3
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	0,36	0,91	3,74	412,2
12.	ROA, %	4,19	-6,55	-45,11	688,7
13.	ROE, %	4,96	-12,52	-118,05	942,9
14.	Долг*, тыс. руб.	170 000,00	249 000,00	339 000,00	136,1
15.	Процентные расходы, тыс. руб.	17 942,68	27 720,32	53 374,00	192,5
16.	Коэффициент долговой нагрузки	0,67	1,42	2,83	200,0
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	14,21	6,31	2,25	35,6

\*В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

По итогам 2025 года ПАО «Передвижная энергетика» получило убыток от продаж (EBIT) в размере 31 583 тыс. руб. Темп снижения убытка по отношению к 2024 году составил 17,5%. Улучшение показателя было вызвано главным образом с изменением правил отражения амортизации по полученному концессионному имуществу, которая с 2025г не отражается в себестоимости продукции. Без учета данного влияния убыток от продаж по сравнению с 2024г увеличился на 50 907 тыс. руб. На данный показатель повлиял рост себестоимости продаж и управленческих расходов по сравнению с 2024г на 129 833 тыс. руб., который частично нивелирован ростом выручки от реализации продукции в размере 78 926 тыс. руб.

EBITDA по итогам 2025 года составила 119 950 тыс. руб. Темп сокращения достиг значения 31,4% к 2024 году, что произошло по причине получения убытка от продаж в 2025 году и снижения размера амортизации в 2025г по полученному концессионному имуществу.



Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности в 2025 году снизился на 0,25% по сравнению с 2024 годом. Объем реализованной продукции превышает дебиторскую задолженность в 8,84 раз.

Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает средний срок, за который возвращаются денежные средства, вложенные в производственно-коммерческую деятельность. Чем ниже коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, тем выше время оборота данной задолженности. В 2025 году коэффициент оборачиваемости составляет 43 дня. Данный показатель остался на уровне 2024 года.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. По итогам 2025 года на 1 рубль кредиторской задолженности приходится 11,81 рублей выручки от реализованной продукции, в результате снижение привело к значению 97,9%.

Оборачиваемость кредиторской задолженности отражает среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги. В 2025 году количество дней увеличивается пропорционально снижению коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности и составляет 31 день. Увеличение оборачиваемости кредиторской задолженности составило 103,3% или один день в сравнении с 2024 годом.

Значение коэффициента быстрой ликвидности за 2025 год ниже значения 2024 года на 4,7%. В течении 2023–2025 гг. значения данного коэффициента показывают отрицательную динамику, но находятся в рамках норматива.

Размер коэффициента абсолютной ликвидности за 2025 год увеличился по сравнению с 2024 годом и отмечается на уровне 165,6%. Такого рода изменение свидетельствует об уменьшении обязательств и ростом активов способных их покрыть.

Значения коэффициентов быстрой и абсолютной ликвидности в 2025 году находятся в пределах нормативных, что свидетельствует о платежеспособности Общества и способности покрытия текущих обязательств.

Коэффициент Бивера в 2025 году уменьшился по отношению к 2024 году. Темп снижения составил 42,8%. Сокращение значения произошло вследствие увеличения оттока денежных средств по операционной деятельности при уменьшении притока денежных средств по операционной деятельности в 2025 году по сравнению с 2024 годом.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) уменьшился с 0,52 в 2024 году до 0,21 в 2025 году. Данный коэффициент отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. Нормативное значение данного коэффициента более 0,6.

Соотношение заемного и собственного капитала в 2025 году составляет значение 3,74, которое определяет структуру инвестированного капитала и показывает, сколько приходится заемных средств на 1 рубль собственных средств. Значение данного коэффициента увеличилось в 2025 году и составило 412,2% к 2024 г. Рекомендуемое значение коэффициента меньше 1 (Одного). Чем ниже значение показателя, тем выше финансовая устойчивость и независимость предприятия от заемного капитала и обязательств.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности компании с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в том, насколько эффективно был использован каждый собственный и заемный рубль.

Сокращение рентабельности активов с -6,55% в 2024 г. до -45,11% в 2025г произошло за счет получения чистого убытка по итогам 2025 года больше по сравнению с полученным убытком в 2024 году. На ухудшение данного показателя в основном повлиял убыток от обесценения внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2025г.

Для определения эффективности использования собственного капитала компания использует показатель рентабельности собственного капитала – ROE, который характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования компании.

Сокращение отмечается по показателю ROE (рентабельность собственного капитала) с -12,52% в 2024 г. до -118,05% в 2025г. Отрицательное значение показателя свидетельствует о получении убытка с рубля вложенных в предприятие средств.

Показателями долговой нагрузки являются коэффициент долговой нагрузки и коэффициент покрытия процентных расходов.

Коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA) отражает способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества. В 2025 г. Коэффициент долговой нагрузки увеличился в 2 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

Коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к процентным расходам) оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных расходов, тем менее устойчивое финансовое положение Общества. Коэффициент покрытия процентных расходов в 2025 году снизился на 65%.

Снижение показателя EBITDA на 31%, рост долга на 36% и рост процентных расходов на 92% в 2025 году, привели к ухудшению показателей долговой нагрузки Общества

#### 4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица № 12 (тыс. руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024 г. Факт	2025 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	<b>Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе</b>	<b>184 669</b>	<b>245 112</b>	<b>207 262</b>	<b>84,6</b>
1.1	Покупатели и заказчики	146 567	161 319	176 398	109,3
1.2	Векселя к получению	12 481	66 071	18 050	27,3
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
1.5	Авансы выданные	10 764	11 885	6 960	58,6
1.6	Прочие дебиторы	14 857	5 837	5 854	100,3

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность свыше 12 месяцев составляет 21 613 тыс. руб. и представляет собой банковские векселя к получению с отсроченным периодом погашения. Данная задолженность, согласно федеральным стандартам бухгалтерского учета, отражена в составе прочих внеоборотных активов бухгалтерского баланса. По состоянию на 31.12.2024г подобная задолженность отсутствовала.

Дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет на 31.12.2025г сумму в размере 207 262 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная дебиторская задолженность в целом снизилась на 15,4 % (или на 37 850 тыс. рублей), что связано со снижением выданных авансов на 4 925 тыс. руб., снижением векселей к получению в связи с их обналичиванием на 48 021 тыс. руб.

#### 4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица № 13 (тыс. руб.)

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024 г. Факт	2025 г. Факт	Темп роста (5/4) %
-------	-------------------------	-----------------	-----------------	-----------------	-----------------------

№ п/п	Наименование показателя	2023 г. Факт	2024 г. Факт	2025 г. Факт	Темп роста (5/4) %
1	2	3	4	5	6
1.	Займы и кредиты*	-	-	30 000	-
2.	Кредиторская задолженность	134 384	182 104	156 623	86,0
2.1.	поставщики и подрядчики	52 361	74 476	73 812	99,1
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	18 260	19 760	-	-
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	21 104	21 298	24 731	116,1
2.6.	По налогам и сборам	-	25 984	37 039	142,5
2.7.	Авансы полученные	23 322	15 630	9 289	59,4
2.8.	Прочие кредиторы	19 377	24 958	11 752	47,1
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	873	1 123	1 123	-
4.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
5.	Резервы предстоящих расходов	74 068	85 813	96 321	112,2
6.	Прочие краткосрочные обязательства	835	619	1 954	315,7

\*В строке «Займы и кредиты» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.

\*\* Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023 г., 2024г., 2025г.

По состоянию на 31.12.2025г долгосрочные обязательства составляют 748 423 тыс. руб., в том числе обязательства по заемным средствам в размере 309 000 тыс. руб. и обязательства по полученному концессионному имуществу в размере 437 261 тыс. руб. Рост долгосрочных обязательств по сравнению с 2024г составил 51 363 тыс. руб., в основном за счет привлечения дополнительных заемных средств в размере 60 000 тыс. руб.

Краткосрочная кредиторская задолженность с учетом краткосрочных займов и кредитов по состоянию на 31.12.2025г составила 186 623 тыс. рублей.

По сравнению с 2024 годом краткосрочная задолженность в целом снизилась на 2,48% (или на -4 519 тыс. рублей). При этом произошел рост задолженности по заемным средствам на сумму 30 000 тыс. руб., при общем снижении кредиторской задолженности по текущим обязательствам на 25 481 тыс. руб.

## Раздел 5. Инвестиции

### 5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений.

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «Передвижная энергетика» на 2025 год утверждены Советом директоров в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годов (протокол заседания от 27.12.2024 № 14/2024).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица № 14

Показатель	2025 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
<b>Финансирование, с НДС</b>				
<b>Всего по ПАО «Передвижная энергетика», в том числе:</b>	<b>210,44</b>	<b>177,10</b>	<b>-33,34</b>	<b>-15,84</b>
1. Техническое перевооружение	32,36	31,37	-0,99	-3,06
2. Новое строительство	5,98	5,19	-0,79	-13,21
3. Технологическое присоединение	30,86	30,25	-0,61	-1,98
4. Прочие инвестиции	65,33	69,36	4,03	6,17
5. Капитализируемые ремонты	75,91	40,93	-34,98	-46,08
<b>Освоение, без НДС</b>				
<b>Всего по ПАО «Передвижная энергетика», в том числе:</b>	<b>184,60</b>	<b>133,50</b>	<b>-51,10</b>	<b>-27,68</b>
1. Техническое перевооружение	28,31	22,65	-5,66	-19,99
2. Новое строительство	1,77	0,07	-1,70	-96,05
3. Технологическое присоединение	27,83	21,31	-6,52	-23,43
4. Прочие инвестиции	55,96	57,87	1,91	3,41
5. Капитализируемые ремонты	70,73	31,60	-39,13	-56,74

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица № 15

Источники финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Кроме того капитализируемые ремонты, млн. руб.	
	План	Факт	План	Факт
<b>Всего по ПАО «Передвижная энергетика», в том числе:</b>	<b>134,53</b>	<b>136,17</b>	<b>75,91</b>	<b>40,93</b>
I Собственные средства всего, в том числе:	134,53	136,17	75,91	40,93
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции	14,41	11,14		
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	97,70	103,18		
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	97,70	103,18		
1.2.2 прочая текущая амортизация				
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет				
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	22,42	21,85	12,65	6,82
1.4 Прочие собственные средства всего			63,26	34,11
II Привлеченные средства всего, в том числе:				
2.1 Кредиты				
2.2 Облигационные займы				
2.3 Вексели				
2.4 Займы организаций				
2.5 Бюджетное финансирование				
2.6 Использование лизинга				
2.7 Прочие привлеченные средства				

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица № 16

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
<b>Всего по ПАО «Передвижная энергетика»</b>	<b>36 шт.</b>	<b>210,44</b>	<b>177,10</b>	<b>-33,34</b>	
<b>1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:</b>	<b>9 шт.</b>	<b>32,36</b>	<b>31,37</b>	<b>-0,99</b>	
Модернизация одного газотурбинного двигателя ДО-14 (ДОО147051) для нужд филиала ПЭС «Лабытнанги»	N_514-321	15,82	15,22	-0,60	Причина отклонения: в отчетном периоде не произведена оплата услуг по транспортировке ГТД, смещение сроков «вправо»
Замена приборов учета в случае выхода их из строя для организации интеллектуальной системы учета в количестве 189 шт. (35 трехфазных и 154 однофазных счетчиков) ПЭС «Лабытнанги»	M_514-297	2,59	2,47	-0,12	Перераспределение (корректировка) объемов финансирования между проектами M_514-296, M_514-297 и M_514-295
Замена приборов учета в составе потребителей юридических лиц по причине окончания срока поверки в количестве 161 шт. (146 трехфазных и 15 однофазных счетчиков) ПЭС «Лабытнанги»	M_514-296	1,17	1,12	-0,05	
Модернизация котлов-утилизаторов ГТЭ-24 №11 (2 шт.) с заменой несущих конструкций с (ПИР) для нужд филиала ПЭС «Лабытнанги»	M_514-257	3,24	3,32	0,08	Причина отклонения: в отчетном периоде произведена выплата аванса в размере 10% за транспортно-экспедиционные услуги
Прочие проекты	5 шт.	9,54	9,24	-0,30	
<b>2. Новое строительство</b>	<b>2 шт.</b>	<b>5,98</b>	<b>5,19</b>	<b>-0,79</b>	
Строительство ремонтного ангара (площадь застройки 240 м2) ПЭС «Лабытнанги»	F_514-6	1,99	1,20	-0,79	Смещение сроков реализации проекта «вправо»
Строительство пожарных резервуаров РВС-300 в количестве 2 шт. для нужд филиала ПЭС «Лабытнанги» (с ПИР) – 2 очередь	M_514-266	3,99	3,99	0,00	Отклонение отсутствует
<b>3. Технологическое присоединение</b>	<b>9 шт.</b>	<b>30,86</b>	<b>30,25</b>	<b>-0,61</b>	
Реконструкция ТП 165 с заменой КТПМ 250 кВА на КТПН 400 кВА в целях технологического присоединения (гаражный бокс, г. Лабытнанги, ул. Рижская, ТП-1762). Филиал ПЭС «Лабытнанги»	_514-403	0,00	1,84	1,84	Выделение по факту реализации работ по реконструкции ТП в отдельные титулы инвестиционных проектов из группы «Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
					максимальной мощностью от 15 до 150 кВт включительно, всего»
Реконструкция ТП 129 с заменой КТПМ 160 кВА на КТПН 400 кВА в целях технологического присоединения (блок гаражных боксов, г. Лабытнанги, ТП-1766). Филиал ПЭС «Лабытнанги»	_514-404	0,00	1,74	1,74	
Прочие проекты	7 шт.	30,86	26,67	-4,19	
<b>4. Прочие инвестиции</b>	<b>10 шт.</b>	<b>65,33</b>	<b>69,36</b>	<b>4,03</b>	
Выполнение проектно-изыскательских работ «Замещение дизельной генерации ПЭС «Лабытнанги, строительство блока 16 МВт» с учетом проведенного технико-экономического обоснования	K_514-208	12,76	15,03	2,27	Оплата в соответствии с подписанными ДС (приостановка реализации проекта)
Модернизация системы отопления филиала ПЭС «Казым» с использованием газовой котельной открытого типа мощностью 1,5 МВт (с ПИР)	_514-336	17,00	19,09	2,09	Учет ФОТ, страховых взносов и командировочных в рамках реализации проекта
Реконструкция котельной филиала ПЭС «Уренгой»	P_514-365	1,52	0,00	-1,52	Перенос сроков оплаты «вправо»
Замена приборов учета в составе многоквартирных жилых домов по причине окончания срока поверки в количестве 2746 шт. (473 трехфазных и 2273 однофазных счетчиков) ПЭС «Лабытнанги»	M_514-295	30,48	30,65	0,17	Перераспределение (корректировка) объемов финансирования между проектами M_514-296, M_514-297 и M_514-295
Прочие проекты	6 шт.	3,57	4,59	1,02	
<b>5. Капитализируемые ремонты</b>	<b>6 шт.</b>	<b>75,91</b>	<b>40,93</b>	<b>-34,98</b>	
Капитальный ремонт ГТД ПЭС «Уренгой» в 2025 году	M_514-247	38,08	0,00	-38,08	Отказ от реализации капитального ремонта в 2025 году, перенос сроков «вправо»
Капитальный ремонт котла-утилизатора КУ ГТГ-3 ПЭС «Лабытнанги»	O_514-361	5,88	1,96	-3,92	Проект реализован в 2024 году. В 1 квартале 2025 г. произведена выплата обеспечительного платежа
Капитальный ремонт ГТД ДОО 142080 ПЭС «Лабытнанги» в 2024 году	M_514-258	2,13	6,03	3,90	Проект реализован в 2024 году. В 1 квартале 2025 года произведено гашение КЗ
Капитальный ремонт ГТД ДОО 141073 ПЭС «Лабытнанги» в 2025 году	M_514-260	25,44	28,56	3,12	

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Прочие проекты	2 шт.	4,38	4,38	0,00	Отклонение отсутствует

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Таблица № 17

Показатель	ID	2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по ПАО «Передвижная энергетика», в том числе:	21 шт.	187,52	71,75	-115,77	-61,74	
Основные фонды и НМА, млн. рублей	19 шт.	116,79	71,75	-45,04	-38,56	
Строительство ремонтного ангара (площадь застройки 240 м2) ПЭС «Лабытнанги»	F_514-6	31,01	0,00	-31,01	-100,00	Смещение сроков реализации проекта «вправо»
Модернизация одного газотурбинного двигателя ДО-14 (ДОО147051) для нужд филиала ПЭС «Лабытнанги»	N_514-321	22,47	0,00	-22,47	-100,00	Перенос срока проведения стендовых испытаний ГТД на 2026 год и, соответственно, смещение срока ввода объекта в эксплуатацию «вправо»
Модернизация системы отопления филиала ПЭС «Казым» с использованием газовой котельной открытого типа мощностью 1,5 МВт (с ПИР)	_514-336	14,18	16,33	2,15	15,16	Уточнение объемов работ в рамках реализации проекта
Замена приборов учета в составе многоквартирных жилых домов по причине окончания срока поверки в количестве 2746 шт. (473 трехфазных и 2273 однофазных счетчиков) ПЭС «Лабытнанги»	M_514-295	25,40	25,55	0,15	0,59	Перераспределение (корректировка) объемов между проектами M_514-296, M_514-297 и M_514-295 по факту принятия объектов к учету
Замена приборов учета в случае выхода их из строя для организации интеллектуальной системы учета в количестве 189 шт. (35 трехфазных и 154 однофазных счетчиков) ПЭС «Лабытнанги»	M_514-297	2,16	2,06	-0,10	-4,63	
Замена приборов учета в составе потребителей юридических лиц по причине окончания срока поверки в количестве 161 шт. (146 трехфазных и 15 однофазных счетчиков) ПЭС «Лабытнанги»	M_514-296	0,98	0,93	-0,05	-5,10	
Прочие проекты	13 шт.	20,59	26,88	6,29	30,55	
Капитализируемые ремонты, млн. рублей	2 шт.	70,73	0,00	-70,73	-100,00	
Капитальный ремонт ГТД ДОО 141073 ПЭС "Лабытнанги" в 2025 году	M_514-260	39,00	0,00	-39,00	-100,00	Сдвиг срока реализации проекта на более поздний период
Капитальный ремонт ГТД ПЭС "Уренгой" в 2025 году	M_514-247	31,73	0,00	-31,73	-100,00	Отказ от реализации капитального ремонта в 2025 году, перенос сроков «вправо»



Показатель	ID	2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
<b>Трансформаторные мощности, МВхА</b>	5 шт.	1,08	3,25	2,17	200,93	
Реконструкция двухтрансформаторной подстанции ТП 26 мощностью 2х400 кВА, с монтажом двухтрансформаторной подстанции 2КТПНУ-1000/6/0,4-У1 в г. Лабытнанги, для нужд филиала ПЭС «Лабытнанги»	O_514-351	0,00	2,00	2,00	-	Мероприятие реализуется в рамках заключенного договора на технологическое присоединение (договор с НО «Фонд жилищного строительства Ямало-Ненецкого автономного округа от 30.06.2022 № ТП-1220). Ввод объекта в эксплуатацию по плану в 2026 году
Прочие проекты	4 шт.	1,08	1,25	0,17	15,74	
<b>Кабельные линии электропередачи, км КП</b>	1 шт.	0,60	0,60	0,00	0,00	
Строительство двух кабельных линий 0,4 кВ от РУ-0,4 кВ до ВРУ сечением 4х150 мм <sup>2</sup> , проложенных в земле (протяженностью 2х150 м) от ТП 29 до "Многokвартирного жилого дома, расположенного по адресу: ЯНАО, г. Лабытнанги, ул. Комарова" для нужд филиала ПЭС "Лабытнанги" - ТП-1339	O_514-333	0,60	0,60	0,60	0,00	Отклонение отсутствует
<b>Воздушные линии электропередачи, км ВЛ</b>	2 шт.	1,64	1,99	0,35	21,34	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно, всего	Г	0,93	1,03	0,10	10,75	
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью от 15 до 150 кВт включительно, всего	Г	0,71	0,96	0,25	35,21	

### Ключевые инвестиционные проекты отчетного года, комплексные программы

Целью инвестиционной программы Общества является повышение надежности электроснабжения интенсивно развивающихся регионов, а также получение прибыли за счет выработки и распределения электроэнергии.

Основными факторами, определяющими целесообразность вложения денежных средств в реконструкцию действующего оборудования филиалов и строительство новых объектов, являются:

- наличие постоянных потребителей электроэнергии;
- наличие и готовность систем (сетей) для передачи продукции электростанций;
- обеспечение надежности энергоснабжения потребителей в связи с ежегодным ростом нагрузки.

Наиболее крупными и значимыми для Общества проектами, в том числе реализованными в 2025 году являются:

**в филиале ПЭС «Лабытнанги»:**



– работы, связанные с технологическим присоединением, в том числе реконструкция двухтрансформаторной подстанции ТП 26 мощностью 2х400 кВА, с монтажом двухтрансформаторной подстанции 2КТПНУ-1000/6/0,4-У1 в г. Лабытнанги;

– мероприятия по замене приборов учета в рамках реализации требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». Работы по замене приборов учета в соответствии с указанным выше Федеральным законом Обществом осуществляются с 2021 года;

– завершены работы по модернизации газотурбинного двигателя ДО-14 (ДОО147051), а также произведен капитальный ремонт ГТД ДОО 141073 (за исключением стендовых испытаний).

#### **в филиале ПЭС «Казым»:**

– модернизация системы отопления филиала ПЭС «Казым» с использованием газовой котельной открытого типа мощностью 1,5 МВт (с ПИР). Реализация проекта позволит в дальнейшем уменьшить ежегодные затраты на отопление зданий и сооружений электростанции Казым, сократить затраты на проведение плановых ремонтов газотурбинных установок, обеспечив эффективность технико-экономических показателей работы газовых турбин.

## **Раздел 6. Кадровая и социальная политика.**

### **6.1. Кадровая политика Общества.**

#### **Списочная численность персонала**

Таблица № 18

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	326	320	301

#### **Возрастной состав работников**

Таблица № 19

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	32	10	33	10	29	9,63
От 30 до 50 лет	183	56	179	56	168	55,81
Старше 50 лет	111	34	108	34	104	34,55
в том числе пенсионеры по возрасту (работающие)	69	21	68	21	63	20,93
<b>Всего</b>	<b>326</b>	<b>100,0</b>	<b>320</b>	<b>100,0</b>	<b>301</b>	<b>100,0</b>
Средний возраст	<b>46</b>		<b>45</b>		<b>46</b>	

Анализ возрастного состава персонала показывает, что за период с 2023 года по 2025 год произошло незначительное снижение числа работников Общества в возрастной категории старше 50 лет и работников от 30 до 50 лет.

Средний возраст работников Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 46 лет.

#### **Структура работников по категориям**

Таблица № 20

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	77	23	82	25,63	77	25,58
Специалисты	70	21	67	20,94	67	22,25
Служащие	5	1	5	1,56	4	1,33
Рабочие	174	55	166	51,88	153	50,83
<b>Всего</b>	<b>326</b>	<b>100,0</b>	<b>320</b>	<b>100,0</b>	<b>301</b>	<b>100,0</b>

Списочная численность персонала по состоянию на 31.12.2025 составила 301 человек и по сравнению с началом года *снизилась* на 19 человек. Из списочной численности персонала 76,08 % мужчин и 23,92 % женщин.

Снижение списочной численности Общества обусловлено: высоким уровнем текучести кадров в филиалах, функционирующих в районах Крайнего Севера. Указанная тенденция обусловлена специфическими климатическими и экономическими условиями данных территорий.

#### Качественный состав работников (уровень образования)

Таблица № 21

	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	147	46	151	47,19	141	46,84
Среднее профессиональное	122	37	118	36,88	115	38,21
Среднее общее	52	16	47	14,69	42	13,95
Начальное и основное общее	5	1	4	1,25	3	1
<b>Всего</b>	<b>326</b>	<b>100</b>	<b>320</b>	<b>100</b>	<b>301</b>	<b>100</b>

По состоянию на 31.12.2025 г. 85,05% всего персонала Общества имеют среднее профессиональное и высшее профессиональное образование, в том числе среднее общее – 13,95 %, в основном, это рабочий персонал.

#### Данные по движению персонала

Таблица № 22

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
<b>Коэффициент текучести кадров</b>	7,21	5,99	6,61

Коэффициент оборота работников составляет:

По принятым 7,93, по выбывшим 14,21, коэффициент текучести персонала за период 2025 года повысился в сравнении с аналогичным периодом 2024 г. на 0,62 % и составляет 6,61.

Процент текучести кадров по сравнению с прошлым годом незначительно увеличился. Показатель не выходит за пределы нормы по отрасли

#### Расходы на оплату труда работников

Таблица № 23

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	457 111,7	492 763,9	537 066,2
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	116 552	125 908	143 783,6

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 17,5 % в том числе:

- 2024 год к 2023 году (+) 7,8 %;

- 2025 год к 2024 году (+) 9 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2023-2025 годы 10 %.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 14,2% и в 2,4 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

### Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 24

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс. руб.	1 576,45	838,44	861,28

В 2025 году работниками пройдено обучение на 214 (внешнее и корпоративное обучение) курсах, в том числе: 60 курсов пройдены руководителями, 143 специалистами, 11 - рабочими.

Затраты на обучение составили 861,28 тыс. руб.

## 6.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики Общества является Положение о социальных гарантиях, льготах и компенсациях работников ПАО «Передвижная энергетика», устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Таблица № 25

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. руб.	26 093,23	19 167,97	21 819,56

В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	10 133,76	10 546,79	10 810,66
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	0	0	0

Увеличение объема выплат социального характера в 2025 году по сравнению с 2024 годом в основном обусловлено выплатой единовременного вознаграждения, приуроченного к профессиональному празднику День энергетика, повышением выплат по оплате проезда к месту отдыха и обратно, а также повышением выплат выходного пособия.

Основная доля социальных расходов приходится на выплату единовременного вознаграждения к профессиональному празднику - День энергетика, которое получили порядка 90,0% работников.

Компенсация расходов на оплату проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно предоставлена 124 работникам, осуществляющим трудовую деятельность в районах Крайнего севера и приравненных к ним местностях, и членам их семей.

Материальная помощь в связи с особыми жизненными обстоятельствами, а также в связи с введением дополнительных мер поддержки мобилизованных работников и их семей была оказана 12 работникам. Единовременное пособие при увольнении в связи с выходом на пенсию получили 7 человек.

## Раздел 7. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

Сохранение здоровья и обеспечение безопасности персонала и сторонних лиц, потенциально находящихся под влиянием производственной деятельности является главным направлением политики Общества в области охраны труда.

### Показатели производственного травматизма и профзаболеваемости. Затраты на охрану труда. Специальная оценка условий труда.

Таблица № 26

№	Наименование показателей	Ед. измерения	Сведения за 2025
1	Среднесписочная численность работающих	чел.	303
2	Число пострадавших при несчастных случаях на производстве всего	чел.	0
3	Число пострадавших со смертельным исходом	чел.	0
4	Число пострадавших с тяжелым исходом	чел.	0
5	Количество групповых несчастных случаев	случай	0
6	Число пострадавших при групповых несчастных случаях всего,	чел.	0
	в том числе,		
6.1	со смертельным исходом	чел	0
6.2	с травмами тяжелой степени тяжести	чел	0
7	Количество зарегистрированных микроповреждений (микротравм) работников	чел	0
8	Численность лиц с впервые установленным профессиональным	чел.	0

№	Наименование показателей	Ед. измерения	Сведения за 2025
	заболеванием		
9	Численность лиц, состоящих на учете с профессиональным заболеванием, которым назначены выплаты в возмещение вреда	чел.	0
10	Численность пострадавших, которым установлен процент утраты трудоспособности по трудовым увечьям и профзаболеваниям	чел.	0
11	Количество человеко-дней нетрудоспособности у пострадавших с утратой трудоспособности на 1 рабочий день и более	чел.– дн.	0
12	Численность пострадавших, которым назначены выплаты в возмещении вреда, включая лиц, которым назначены выплаты в возмещение вреда в связи со смертью кормильца	чел.	0
13	Затраты по возмещению вреда, причиненного работникам вследствие несчастных случаев или профессиональных заболеваний, а также лицам, имеющим на это право в случае смерти пострадавшего	тыс. руб.	0
14	Суммарный ущерб, понесенный организацией в результате несчастных случаев и профзаболеваний	тыс. руб.	0
15	Израсходовано на мероприятия по охране труда,	тыс. руб.	23 666,0
	в том числе:		
15.1	на мероприятия по предупреждению несчастных случаев;	тыс. руб.	4 154,2
15.2	на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве;	тыс. руб.	1 351,5
15.3	на мероприятия по общему улучшению условий труда;	тыс. руб.	389,8
15.4	на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	тыс. руб.	17 770,5
16	Количество рабочих мест, подлежащих СОУТ, в том числе:	мест	227
16.1	прошедших СОУТ;	мест	227
16.2	не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	мест	142
17	Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда	чел.	185
18	Удельные затраты по охране труда на 1 работника	тыс.руб	78,01
19	Удельные затраты по обеспечению СИЗ на 1 работника	тыс.руб	58,6
20	Коэффициент частоты общего травматизма (=значение строки 2*1000/значение строки 1)		0

В Обществе ежегодно реализуется комплекс мероприятий, направленных на постоянное повышение надежности оборудования, безопасности эксплуатации опасных производственных объектов, улучшение условий труда персонала.

#### Реализованные мероприятия по охране труда в 2025 г.

Таблица № 27

№ п/п	Мероприятия	Эффективность мероприятий
-------	-------------	---------------------------

№ п/п	Мероприятия	Эффективность мероприятий
1	Предупреждение несчастных случаев, в т.ч.	
1.1.	Проведение медицинского осмотра персонала	Выявление противопоказаний к выполняемым работам, ранее выявление и профилактика заболеваний
1.2.	Приобретение стендов, тренажеров, наглядных материалов, научно-технической литературы для проведения инструктажей по охране труда, обучения безопасным приемам и методам выполнения работ, оснащение кабинетов (учебных классов) по охране труда компьютерами, теле-, видео-, аудиоаппаратурой, лицензионными обучающими и тестирующими программами	Снижение уровня профессиональных рисков
1.3.	Организация в установленном порядке обучения	Снижение моральных издержек, снижение уровня профессиональных рисков
1.4.	Нанесение на производственное оборудование, органы управления и контроля, элементы конструкций, коммуникаций и на другие объекты сигнальных цветов и знаков безопасности	Снижение уровня профессиональных рисков, травматизма на рабочих местах
2.	Предупреждение профзаболеваний (санитарно-гигиенические мероприятия), в т.ч.:	
2.1.	Приобретение аптек, мед. инструмента, медикаментов и прочее	Своевременное оказание первой помощи пострадавшим на производстве
2.2.	Проведение дератизации и дезинсекции	Соблюдение санитарных норм
2.3.	Приобретение смывающих и обезвреживающих средств	Соблюдение санитарных норм, правил гигиены
2.4.	Выдача спецпитания (молоко)	Снижение вредного воздействия вредных производственных факторов
2.5.	Приобретение питьевой воды	Улучшение условий труда
3.	Общее улучшение условий труда, в т.ч.:	
3.1.	Обеспечение компьютерами и оргтехникой	Улучшение условий труда
3.2.	Замена офисной мебели	Улучшение условий труда
4.	Обеспечение средствами индивидуальной защиты и приспособлениями для безопасного производства работ, в т.ч.:	
4.1.	Спецодежда, спецобувь и другие средства индивидуальной защиты	Снижение уровня профессиональных рисков, травматизма на рабочих местах
4.2.	Обеспечение хранения средств индивидуальной защиты (далее - СИЗ), а также ухода за ними (своевременная химчистка, стирка, дегазация, дезактивация, дезинфекция, обезвреживание),	Снижение уровня профессиональных рисков, производственного травматизма. Соблюдение санитарных норм, правил гигиены

№ п/п	Мероприятия	Эффективность мероприятий
	проведение ремонта и замена СИЗ	

В целях обеспечения требований законодательства в сфере пожарной безопасности в Обществе разработаны и действуют Декларации пожарной безопасности на объектах, постоянно подлежат актуализации различные организационно-распорядительные документы:

- о назначении ответственных лиц за эксплуатацию, техническое содержание, надзор и контроль технического состояния, пожарную безопасность, санитарно-техническое состояние зданий и сооружений;
- об обеспечении надежной работы в весенне-летний пожароопасный период;
- о создании комиссии по чрезвычайным ситуациям и обеспечению пожарной безопасности;
- об организации обучения мерам пожарной безопасности, назначении лиц ответственных за контроль за первичными средствами пожаротушения;
- о создании нештатных формирований по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям;
- о подготовке и проведении тактико-специальных учений с нештатными формированиями филиалов с участием подразделений Министерства по чрезвычайным ситуациям (МЧС), иные локальные акты.
- регулярно проводятся Дни и Недели охраны труда и пожарной безопасности с составлением актов по результатам проведения плановых проверок;
- ежегодно разрабатываются планы мероприятий по обеспечению надежной работы в пожароопасный период;
- проводятся регулярные обходы и осмотры пожарно-технической комиссией с составлением по результатам осмотров актов и мероприятий по устранению замечаний;
- обновляются инструкции и планы по пожарной безопасности;
- проводятся вводные, первичные, повторные, внеплановые и целевые инструктажи;
- проводятся тренировки по пожарной безопасности;
- обновляется противопожарный инвентарь.

## Раздел 8. Охрана окружающей среды

Основными задачами ПАО «Передвижная энергетика» (далее – Общество) в области природоохранной деятельности являются:

- техническое перевооружение и постепенное замещение оборудования, имеющего низкие технико-экономические и экологические показатели, современными более эффективным и экологически безопасным оборудованием;
- вовлечение всего персонала Общества в деятельность по уменьшению экологических рисков и повышению экологической результативности деятельности;
- минимизация негативного техногенного воздействия на окружающую среду.

В состав ПАО «Передвижная энергетика» (далее – Общество) входят 3 объекта, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду (далее – ОНВОС), из них по состоянию на 31.12.2025:



Таблица № 28

№ п/п	Наименование ОНВОС	Категория НВОС	Номер ОНВОС¹
1	Газотурбинная электростанция "Казым" 72,0 МВт	II	71-0186-000342-П
2	Газотурбинная электростанция "Уренгой" 72,0 МВт	II	71-0289-001130-П
3	Электростанция	II	71-0189-000032-П

Сведения об объемах выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух представлены в таблице № 29.

#### Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, тонн

Таблица № 29

№	Выброс загрязняющих веществ в атмосферу за 2024 г.	Выброс загрязняющих веществ в атмосферу за 2025 г.	Объемы отклонений	
			+/- (к уровню 2024 г) гр.3-гр.2, тонн	+/- (к уровню 2025 г.) гр.3/гр.2, %
	786,592	791,409	4,82	0,61

В результате работы электростанции, находящейся в эксплуатации филиала ПЭС «Казым», осуществляется выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух на основании Декларации о воздействии на окружающую среду от 15.07.2020 г.

Срок действия Декларации о воздействии на окружающую среду составляет 7 лет.

В результате работы электростанции, находящейся в эксплуатации филиала ПЭС «Лабытнанги», осуществляется выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух на основании Декларации о воздействии на окружающую среду от 03.12.2024 г.

Срок действия Декларации о воздействии на окружающую среду составляет 7 лет.

В результате работы электростанции, находящейся в эксплуатации филиала ПЭС «Уренгой», осуществляется выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух на основании Декларации о воздействии на окружающую среду от 23.12.2020 г.

Срок действия Декларации о воздействии на окружающую среду – 7 лет.

#### Водопотребление, тыс. куб. м.

Таблица № 30

№ п/п	Тип источника водоснабжения	Забран о воды в 2024 г.	Забрано воды в 2025 г.	Допустимый объем забора воды в 2025 г.	Объемы отклонений	
					+/- (к допустимому объему забора воды в 2025 г.) гр.6-гр.5	+/- (к объему забора воды в 2024 г.) гр.4-гр.5
1	Горводопровод	3,10	3,8	4,2	- 0,4	0,7
2	Другой источник водопотребления (ООО «Завод» Арктическая вода»)	0,06	0,02	-	-	-0,04
	<b>Водопотребление всего:</b>	3,16	3,82	4,2	-0,4	0,66



## Деятельность по обращению с отходами производства и потребления, тонны

Таблица № 31

№	Образовалось отходов за 2025 г.	Утилизировано, обезврежено, обработано на собственных объектах в 2025 г.	Передано на утилизацию, обезвреживание, обработку в 2025 г.	Размещено на собственных объектах в 2025 г.	Передано на размещение в 2025 г.
I КО	0,048	0	0,097	0	0
II КО	0,64	0	0,64	0	0
III КО	0,327	0	0,327	0	0
IV КО	72,819	0	72,819	0	0
V КО	0,03	0	0,003	0	0
Всего	73,864	0	73,886	0	0

## Реализованные природоохранные мероприятия

Таблица № 32

№	Мероприятие	Состояние	Эффекты, результаты
1	Производственный лабораторный контроль качества атмосферного воздуха в зоне влияния источников выбросов	Выполнено	Контроль по соблюдению нормативов ПДВ на источниках выбросов
2	Вывоз жидких бытовых отходов	Выполнено	Снижение негативного воздействия
3	Уборка территории филиала от снега	Выполнено	Снижение негативного воздействия
4	Транспортировка, обезвреживание отходов содержащих нефтепродукты	Выполнено	Снижение негативного воздействия
5	Передача отходов 4 и 5 класса опасности специализированным организациям на размещение (захоронение)	Выполнено	Снижение негативного воздействия
6	Обучение руководителей и специалистов, ответственных в области экологической безопасности	Выполнено	Повышение уровня знаний в области экологической безопасности

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2025 год по данным госстатотчетности составили 5 191 тыс. рублей, в том числе:

- 2 046 тыс. рублей – эксплуатационные затраты;
- 3 145 тыс. рублей – затраты на оплату услуг природоохранного назначения.

## Раздел 9. Корпоративное управление

### 9.1. Органы Общества

Органами Общества являются:

- Общее собрание акционеров;

- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор Общества.

Органом контроля за осуществлением финансово-хозяйственной деятельности Общества является Ревизионная комиссия.

## Общее собрание акционеров<sup>2</sup>

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры – владельцы обыкновенных и привилегированных акций (в установленных законодательством случаях), имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции.

За отчетный период было проведено 2 (два) Собрания от 29.05.2025 (годовое) и от 05.12.2025 (внеочередное).

## Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 (Семи) членов. В 2025 году действовали 3 (три) состава Совета директоров Общества:

- 1) состав, избранный решением годового Собрания 29.05.2024 (протокол от 31.05.2024 № 1);
- 2) состав, избранный решением годового Собрания 29.05.2025 (протокол от 03.06.2025 № 1);
- 3) состав, избранный решением внеочередного Собрания акционеров Общества 05.12.2025 (протокол от 09.12.2025 № 2), в соответствии с которым 4 из 4 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

## Сведения о членах Совета директоров Общества:<sup>3</sup>

Таблица № 33

№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля в уставном капитале/ доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества (%)
<b>Председатель Совета директоров</b>					
1.	Шабаль Наталья Владимировна (избран 03.06.2025)	1969	высшее	Заместитель директора департамента по тарифному регулированию Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0
<b>Члены Совета директоров</b>					

<sup>2</sup> Далее по тексту – Собрание вне зависимости от способа принятия решений Общим собранием акционеров (заседание или заочное голосование).

<sup>3</sup> Сведения представляются на 31.12.2025.

2.	Бардикова Вера Ивановна	1976	высшее	Начальник Управления бизнес планирования Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
3.	Корнеева Дарья Геннадьевна (избран 31.05.2024)	1974	высшее	Начальник Управления страхования имущества и ответственности Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
4.	Кузнецов Евгений Геннадьевич (избран 31.05.2024 и 03.06.2025)	1979	высшее	Директор Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
5.	Ходыкин Павел Геннадьевич	1982	высшее	Начальник Управления структурирования активов энергокомпаний Холдинга ПАО ЭС Востока Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
6.	Вахрушева Юлия Николаевна	1989	высшее	Ведущий специалист Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
7.	Коптева Яна Александровна (избран 03.06.2025)	1976	высшее	Заместитель директора департамента по экономическому анализу Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до проведения внеочередного Собрания 05.12.2025г. (протокол от 09.12.2025 №2):

Таблица № 34

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы*	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
<b>Члены Совета директоров</b>					
1	Станевич Анастасия Юрьевна	1991	высшее	Заместитель Генерального директора ЗАО «Компания Норд - Ост»	0
2	Хан Игорь Владимирович	1970	высшее	Начальник Управления контроля и оценки эффективности инвести- ционных программ Департамента экономического планирования	0

				и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	
3	Королев Сергей Викторович	1979	высшее	Начальник Управления структурирования активов энергокомпаний Холдинга РАО ЭС Востока Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
4.	Катина Анна Юрьевна	1982	высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Холодова Жанна Геннадьевна	1976	высшее	Заместитель директора Департамента по тарифному регулированию Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0

В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

В соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации с целью предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью, в Обществе сформирован Комитет по аудиту при Совете директоров (далее - Комитет).

Решением Совета директоров Общества 26.12.2025 (Протокол от 26.12.2025 №12/2025) утвержден персональный состав Комитета, избран Председатель Комитета, а также решением Совета директоров 19.09.2024 (протокол от 19.09.2024 №10/2024) утверждено Положение о Комитете.

## Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 12 (двенадцать) заочных голосований Совета директоров, на которых было рассмотрено 57 (Пятьдесят семь) вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие в заочных голосованиях в 2025 году:

Таблица № 35

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Шабаль Наталья Владимировна	7	58
2	Кузнецов Евгений Геннадьевич	12	100
3	Коптева Яна Александровна	7	58
4	Бардикова Вера Ивановна	1	8
5	Корнеева Дарья Геннадьевна	6	50
6	Ходыкин Павел Геннадьевич	1	8

7	Вахрушева Юлия Николаевна	1	8
8	Станевич Анастасия Юрьевна	11	92
9	Хан Игорь Владимирович	6	50
10	Королев Сергей Викторович	11	92
11	Катина Анна Юрьевна	11	92
12	Холодова Жанна Геннадьевна	5	42

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров, являются:

- Утверждение бизнес-плана Общества на 2026 – 2030 г.г. в том числе Инвестиционной программы на 2026-2030г.г. и отчетов об их исполнении;
- Утверждение скорректированного бизнес-плана Общества на 2025 год;
- Утверждение показателей Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) Общества на 2025 – 2027 годы;
- Утверждение изменений в Положение об обращении банковских гарантий, принимаемых в обеспечение исполнения обязательств контрагентов ПАО «Передвижная энергетика».
- Присоединение к Типовым формам извещения и документации для проведения процедур реализации отработанных масел, лома и отходов с содержанием драгоценных металлов;
- Присоединение к Методике по определению рыночной цены продажи невостребованных товарно-материальных ценностей Группы РусГидро;
- Присоединение к Методике по определению рыночной цены продажи невостребованных товарно-материальных ценностей Группы РусГидро;
- Присоединение к Положению об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (АО-энерго);
- Присоединение к Положению об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции;
- Присоединение к Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;
- Присоединение к Программе отчуждения непрофильных активов подконтрольными организациями ПАО «Передвижная энергетика».

## **Исполнительные органы**

### **Единоличный исполнительный орган.**

В соответствии с Уставом Общества полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров от 10.12.2024 (протокол заседания от 10.12.2024 № 13/2024) является:

Кузнецов Евгений Геннадьевич

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: высшее.

Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0%.

## **9.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности**

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки

и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами) целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

– Положением о Системе КПЭ Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества 19 сентября 2024 года (протокол заседания Совета директоров от 19.09.2024 № 10/2024);

– Порядком расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», утвержденным решением Совета директоров Общества 06 октября 2025 года (протокол заседания Совета директоров от 06.10.2025 № 08/2025).

Решением Совета директоров Общества 06.10.2025 (протокол от 09.10.2025 №08/2025) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025 - 2027 годы.

Таблица № 36

ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения	Удельный вес
<i>КПЭ Доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)</i>			
<i>КПЭ финансово-экономические</i>			
Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	10%
Чистая операционная рентабельность (ROS)	%	100%	10%
EBITDA	%	100%	10%
Чистый Долг / EBITDA	%	100%	10%
Уровень оплаты энергоресурсов	%	100%	10%
<i>КПЭ специализированные отраслевые</i>			
Установленная электрическая мощность	%	100%	5%
Качество осуществления технического присоединения	%	90%	10%
Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	20%
Качество проведения закупочных процедур	%	85%	10%
Просроченная ДЗ	%	100%	5%
<i>ФКПЭ Доля премии - 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%)</i>			
<i>ФКПЭ</i>			
Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	100%	100%
<i>ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ</i> <i>Размер снижения премии за выполнение КПЭ</i>			
Количество крупных аварий	Шт.	0	-25%
Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	-25%
Готовность к работе в отопительный сезон	%	100%	-25%
Нарушение эл/снабжения потребителей	%	100%	-25%
Недостижение результата выполнения утвержденной Стратегии цифровой трансформации	%	100%	-20%

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

### 9.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Передвижная энергетика» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Собранием Общества 20.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1) (далее – Положение).

За участие в заочном голосовании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания заочного голосования Совета директоров.

Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2025 году составил 917 245 (Девятьсот семнадцать тысяч двести сорок пять) рублей 00 копеек.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 15.05.2023 (протокол заседания от 15.05.2023 № 6/2023).

### 9.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего Собрания.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Передвижная энергетика», утвержденным Собранием Общества 03.06.2020 (протокол от 05.06.2020 № 1).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран на годовом Собрании Общества 29.05.2025 (протокол от 03.06.2025 № 1).

#### Члены Ревизионной комиссии Общества

Таблица № 37

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы*	Доля в уставном капитале/ доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
<b>Члены Ревизионной комиссии</b>					
1.	Маркова Альбина Владимировна	1978	высшее	Заместитель директора по организации системы	0



				внутреннего контроля и управлению рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	
2.	Новикова Юлия Викторовна	1982	высшее	Начальник Управления антикоррупционной деятельности Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
3.	Ким Владимир Вячеславович	1978	высшее	Ведущий эксперт Управления антикоррупционной деятельности Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
4.	Бучис Анна Августасовна	1982	высшее	Главный эксперт Управления антикоррупционной деятельности Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
5.	Арсентьева Светлана Геннадьевна	1975	высшее	Главный эксперт Управления организации системы внутреннего контроля и управления рисками Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

\* Должности членов Ревизионной комиссии по основному месту работы указаны на дату избрания.

Изменений в составе Ревизионной комиссии в отчетном периоде не происходило.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Передвижная энергетика» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Собрания Общества 20.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества члену Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 30 (Тридцать) процентов.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила 196 285 (Сто девяносто шесть тысяч двести восемьдесят пять) рублей 50 копеек.

Общая сумма компенсаций расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не производилась.

## 9.5. Организация внутреннего аудита

С целью содействия органам управления Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании его деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками в Обществе организован внутренний аудит.



Внутренний аудит в Обществе осуществляется должностным лицом Общества - Внутренним аудитором Общества, который назначен решением Совета директоров Общества 23.10.2025 (протокол от 27.10.2025 № 09/2025).

Решением Совета директоров Общества 28.09.2021 (протокол от 28.09.2021 № 11/2021) утверждено Положение о внутреннем аудите Общества.

В соответствии с п. 4.1. Положения о внутреннем аудите внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества, административно - Единоличному исполнительному органу Общества.

К основным задачам Внутреннего аудитора Общества относятся:

- осуществление подготовки заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества;
- подготовка и предоставление Совету директоров Общества отчетов по результатам деятельности Внутреннего аудитора Общества, в том числе о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля;
- разработка и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами ФОИВ.

Внутренним аудитором по итогам 2025 года проведена оценка надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля ПАО «Передвижная энергетика» на соответствие рекомендациям Банка России (информационное письмо от 01.10.2020 № ИН-06-28/143), а также на основании следующих локальных нормативных документов Общества:

- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, утвержденная решением Совета директоров ПАО «РусГидро» 21.06.2019 (протокол № 291);
- Положение об управлении рисками Группы РусГидро, утвержденное приказом ПАО «РусГидро» от 08.04.2025 № 291;
- Положение о системе внутреннего контроля Группы РусГидро, утвержденное приказом ПАО «РусГидро» от 11.11.2019 № 921;
- Положение о внутреннем аудите ПАО «Передвижная энергетика», утвержденное Советом директоров ПАО «Передвижная энергетика» от 28.09.2021 (протокол заседания № 11/2021).

Оценка надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля проведена по результатам анализа следующих ключевых элементов системы, связанных между собой в рамках общих целей и задач: «Контрольная среда, стратегия и постановка целей», «Оценка рисков», «Реагирование на риск», «Контрольные процедуры», «Информация и коммуникации», «Мониторинг».

По результатам оценки СВКиУР в ПАО «Передвижная энергетика» сделано заключение о ее эффективности с замечаниями, требующими улучшения по отдельным компонентам/вопросам.

## **9.6. Управление рисками**

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;

Общество присоединилось к указанным документам решением Совета директоров, принятым 29.05. 2020 (протокол заседания от 01.06.2020 № 7/2020).

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам решением Совета директоров, принятым 16.05.2025 (протокол заседания от 19.05.2025 №05/2025).

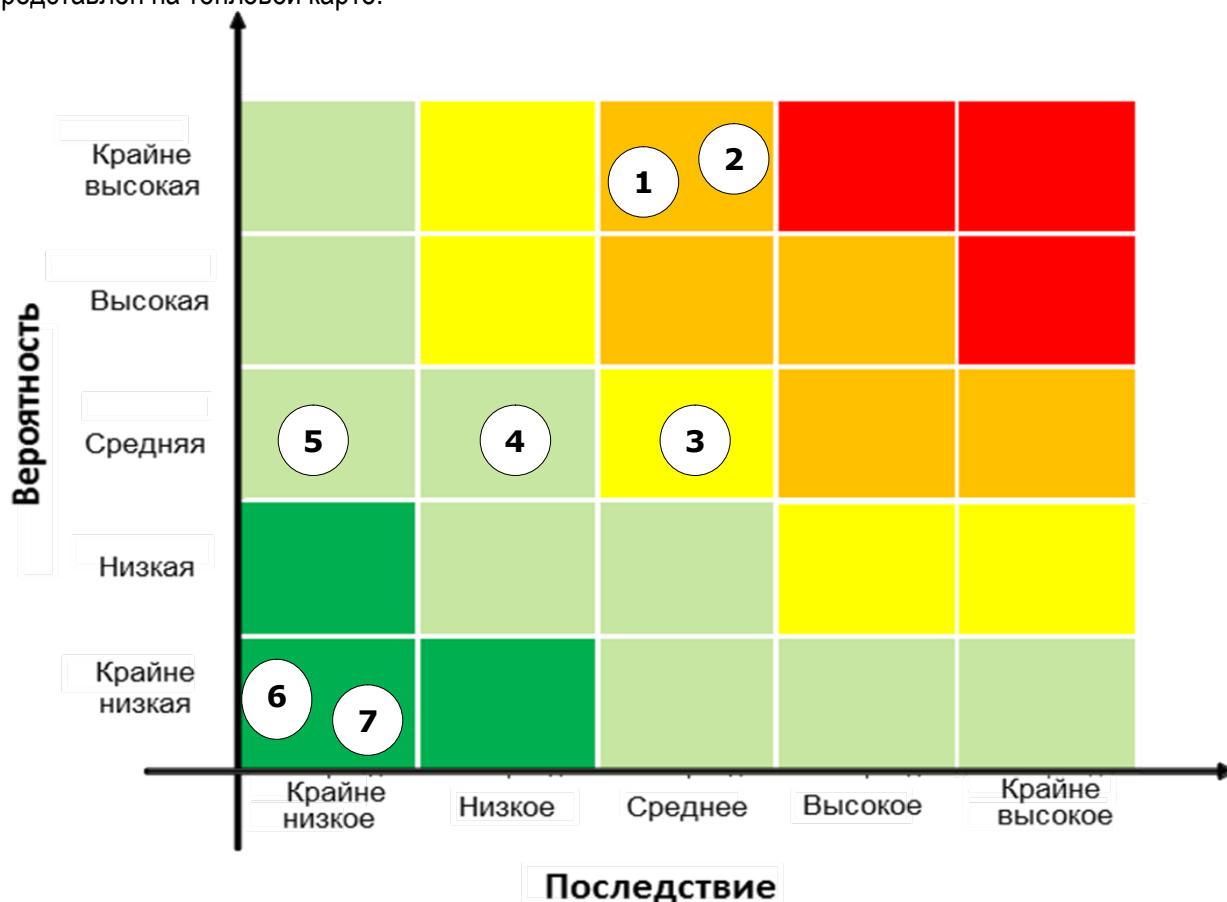
Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация о рисках подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год (*отчетный*), а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год (*следующий за отчетным*).

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества за 2025 год (*отчетный*) представлен на тепловой карте.



○ - Оценка риска на 2025 год,

**Описание ключевых рисков Общества на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год:**

Таблица № 38

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год	Прогнозная оценка на 2026 год
1.	Несвоевременная оплата потребителями/контрагентами	Риск не реализовался	Риск оценен как высокий
2.	Процентный риск	Риск не реализовался	Риск оценен как высокий
3	Рост текущих расходов относительно установленных показателей (тарифов, надбавок, договоренностей)	Риск не реализовался	Риск оценен как средний
4.	Низкое качество работ, выполняемых на объекте контрагентами	Риск не реализовался	Риск оценен как низкий
5.	Увеличение стоимости товаров, работ, услуг, используемых для реализации проекта	Риск не реализовался	Риск оценен как низкий
6.	Аварии/инциденты	Риск не реализовался	Риск оценен как крайне низкий
7.	Несчастные случаи на производстве	Риск не реализовался	Риск оценен как крайне низкий

## Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

- разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
- обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
- организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
- проведение обучения и тестирования работников;
- выявление и предотвращение конфликтов;
- совершенствование системы внутреннего контроля.

## Основные результаты за отчетный год

Таблица № 39

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1.	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2.	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	0
3.	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	В 2025 году обращений (информации) о фактах совершения работниками Общества коррупционных правонарушений на Линию доверия Группы РусГидро в отношении Общества поступило 1 шт. (информация не подтвердилась. По результатам проверки, факт нарушения не установлен).
4.	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	Всего сотрудников общества, ознакомленных с вышеупомянутыми ЛНД(А) – 301, из них - 19 вновь принятых сотрудников
5.	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	За отчетный период в тестирование участвовали 51 сотрудник ПАО «Передвижная энергетика». Все сотрудники, участвовавшие в тестировании прошли его успешно
6.	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	Проверен 301 контрагент Общества в рамках заключения договоров. Фактов и признаков конфликтов интересов между руководителями (учредителями) этих организаций и работниками Общества не выявлено
7.	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	0

### 9.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Под корпоративным управлением Общество понимает совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительным органом Общества в интересах акционеров.

Организация процессов корпоративного управления в Обществе осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг», Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

При этом Общество в своей деятельности стремится придерживаться принципов и рекомендаций, закрепленных Кодексом корпоративного управления (<Письмо> Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»).

Некоторые положения кодекса уже нашли отражения в Уставе и внутренних документах, регламентирующих деятельность органов Общества.

Кроме того, свою практическую корпоративную деятельность Общество осуществляет, базируясь на основных принципах корпоративного поведения, а именно:

- деятельность Общества прозрачно для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;
- акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав собственности на акции;
- акционеры имеют право участвовать в управлении акционерным Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности общества на общем собрании акционеров.

Права акционеров требовать созыва общего собрания и вносить предложения в повестку дня собрания, не сопряжены с неоправданными сложностями при подтверждении акционерами наличия этих прав. Каждый акционер имеет возможность реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.

Акционерам предоставлена возможность участвовать в распределении прибыли общества. Для осуществления этого права установлен прозрачный и понятный акционерам механизм определения размера дивидендов и их выплаты.

Акционеры имеют право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации об Обществе. Кроме того, отчеты об итогах голосования на Собраниях Общества размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет: <http://mob-energy.ru> в установленные сроки.

Во внутренних документах Общества закреплено положение о том, что Совет директоров Общества является органом управления, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Собрания Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного Общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество раскрывает информацию в форме отчетов, сообщений о существенных фактах, а также информацию о проведении Собраний Общества на сайте <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7389>

## 9.8. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составил 203 743 (Двести три тысячи семьсот сорок три) рубля.

В 2025 году уставный капитал Общества не изменялся.

### Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица № 40

Категория (тип) акций	Обыкновенные	Привилегированные акции типа «А»
Общее количество размещенных акций	7 640 350	2 546 800
Номинальная стоимость 1 акции	0,02 руб.	0,02 руб.
Общая номинальная стоимость	152 807 руб.	50 936 руб.

## 9.9. Структура уставного капитала

Таблица № 41

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:		Доля обыкновенных акций по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025	01.01.2025	31.12.2025
Акционерное общество «ПАО Энергетические системы Востока»	49,00%	49,00%	65,33%	65,33%
Антюхина Н.В.	11,00%	11,00%	14,66%	14,66%
Тазетдинова Л.Г.	7,04%	7,04%	1,53%	1,53%

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров ПАО «Передвижная энергетика» по состоянию на 31.12.2025 – 948 (Девятьсот сорок восемь), из них номинальные держатели – 2 (Два).

Общество не владеет собственными акциями.

## 9.10. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги ПАО «Передвижная энергетика» не торгуются на рынке ценных бумаг.

## 9.11. Распределение прибыли и дивидендная политика

Размер выплаченных ПАО «Передвижная энергетика» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):

Таблица № 42

Дивиденды	2023 (дивиденды по итогам 2022г.)	2024 (дивиденды по итогам 2023г.)	2025 (дивиденды по итогам 2024г.)
Всего, в том числе:	-	592,0*	-
на обыкновенные акции	-	0	-
на привилегированные акции	-	592,0*	-

\* Указаны дивиденды к выплате по результатам 2023 года

## Раздел 10. Закупочная деятельность.

### Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:

- закупки у субъектов МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 188 664,7287 тыс. руб., 61,45%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП (с учетом исключений в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 11.12.2014 №1352) составили – 152 292,0804 тыс. руб., 54,33%.

#### **Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов**

Полное фирменное наименование Общества: **Публичное акционерное общество энергетики и электрификации «Передвижная энергетика»**

Сокращенное фирменное наименование Общества: **ПАО «Передвижная энергетика»**

Место нахождения: **Российская Федерация, г.Лабытнанги.**

Почтовый адрес: **117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51.**

Адрес страницы в сети Интернет: <https://mob-energy.ru>

#### **Информация об аудиторской организации**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Б1 – Аудит»**  
(до 14.01.2026 Общество с ограниченной ответственностью «Центр аудиторских технологий и решений – аудиторские услуги» (смена наименования))

**ОГРН: 1027739707203**

#### **Сведения о регистраторе Общества:**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

**ОГРН: 1027739216757**



Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность  
Общества за 2025 год

## Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии

### Приложение 3. Сделки Общества